**France 2030**

Appel à Projets

« Industrie Véhicules Intermédiaires XD »

|  |
| --- |
| Dossier de candidature |

ACRONYME DU PROJET

INTITULE DU PROJET

# Eléments clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du projet** |  |
| **Durée du projet (en mois)** |  |
| **Localisation du projet (R&D/ Démonstrateur)** |  |
| **Thème AAP** |  |
| **Date de début** |  |
| **Date de fin** |  |
| **TRL[[1]](#footnote-1) de début de projet** |  |
| **TRL de fin de projet** |  |

# Liste des partenaires

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Raison sociale** | **Catégorie d’organisme au sens communautaire** | **Localisation géographique** | **Budget global du partenaire** | **Aide demandée par le partenaire** |
| Insérer le nom du partenaire (Coordonnateur) |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Total : | | |  |  |

Selon la recommandation de la Commission n° 2003/361/CE du 6 mai 2003, « la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) est constituée des entreprises qui occupent moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 43 millions d'euros ». Dans la catégorie des PME, une petite entreprise est définie comme une entreprise qui occupe moins de 50 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel ou le total du bilan annuel n'excède pas 10 millions d'euros.

# Complétude du dossier de candidature

Le dossier de candidature doit comporter l’ensemble des documents suivants :

**Commun à tous les partenaires :**

* Présentation du projet (cf. Annexe 3a)
* Description détaillée de tâches du projet (cf. partie 2 de l’annexe 3a)
* Annexe 5 – Grille d’impact
* Base de données des coûts du projet (Annexe 4, selon modèle téléchargeable sur le site internet ADEME de l’appel à projets, au format Excel ou Open Office)
* Annexe 8 – Modele Fiche laureat (formulaire)

**Spécifique à chaque demandeur :**

* Conditions Générales de France 2030 de l’ADEME datées et signées par le représentant habilité du demandeur (cf. Annexe 1, version scannée)
* Déclarations administratives (cf. Annexe 3c)
* Attestation santé financière (cf. Annexe 7)
* KBIS et RIB

**Pour les Petites et Moyennes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (cf. Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (cf. Annexe 3b et Annexe 6)
* Annexe 6 - Eléments financiers
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur

**Pour les Grandes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (cf. Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (cf. Annexe 3b et Annexe 6)
* Annexe 6 - Eléments financiers
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur
* Fiche d’incitativité de l’aide (cf. Annexe 3b)

|  |
| --- |
| ***(30 pages maximum pour cette annexe 3a, hors partie 2)***  *Une attention toute particulière à la clarté et à la lisibilité du dossier est demandée. Les schémas de principe ou tableaux sont à privilégier.*  *Le contenu doit être à la fois pédagogique, synthétique et présenter un niveau technique suffisant permettant une expertise approfondie (tous les éléments transmis sont gérés en confidentialité).*  *Les tableaux fournis seront au format Excel (ou équivalent) et les formules seront accessibles.* |

# PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET

## Résumé Executif

**3 pages maximum**

* Contexte et enjeux du projet
* Objectifs du projet (environnementaux, économiques, techniques, organisationnels)
* Description sommaire du projet (précisant les technologies et solutions développées, la localisation, la durée, le périmètre de démonstration/unité industrielle)
* Etat de l’art et marché visé (taille, acteurs existants, …)
* Partenaires et pertinence du consortium
* Eléments financiers du projet (montant total, répartition entre partenaires, …)
* Impacts pressentis du projet en matière économique, social, sociétal et environnemental (démonstration du caractère impactant et transformant du projet).

## Objectifs du Projet

### Contexte et objectifs du projet

Contexte : Réglementaire, environnemental, économique, contexte de recherche et d’innovation européen, priorités politiques, problématique particulière de l’entreprise

Objectifs : Techniques, économiques, sociétaux, environnementaux du projet

### Solutions développées et verrous

* Etat de l’art : échelle mondiale, multisectorielle, références demandées
* Niveau de TRL au démarrage du projet
* Verrous : techniques, organisationnels, sociaux, ….

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Verrous | Type | Etat de l’art | Solution proposée |
| Verrou 1 : …. | *Ex : technique* |  |  |
| … |  |  |  |

* Solutions : pertinence par rapport aux verrous, niveau de performance quantifiable
* Localisation(s) du démonstrateur (pertinence par rapport au besoin)
* Taille du démonstrateur (pertinence par rapport au besoin) :
  + Capacité minimale de production et prévision de montée en charge de la production
  + Justification de la faisabilité du passage du démonstrateur à la phase d’industrialisation
  + Sur les différentes phases de vie du véhicule, la maintenance, le reconditionnement comme jouant un rôle essentiel dans le design du véhicule

### Détails sur la mutualisation

* Description des composants mutualisés, et des actions visant à augmenter le taux de composants mutualisés,
* Description des standards et interfaces interopérables utilisés et des actions visant à les développer

## Organisation du projet

### Porteur ou Partenaires

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Partenaire | Rôle dans le projet | Compétences apportées au projet | Apports du projet au partenaire |
| Partenaire 1 |  |  |  |
| Partenaire 2 |  |  |  |
| … |  |  |  |

### Gouvernance du projet

Organisation juridique, répartition des responsabilités. Lien avec les pôles de compétitivité/clusters.

***Caractère stratégique de la gouvernance du projet à l’échelle nationale, régionale, ou européenne. Existence d’une collaboration structurée ou d’un effet diffusant au sein d’une filière ou d’un écosystème, en particulier pour les entreprises***

Si le projet est collaboratif : date de fourniture pressentie de l’accord de consortium.

### Etat des Connaissances antérieures et stratégie de propriété intellectuelle

Connaissances antérieures, Résultats du projet, stratégie de valorisation de la PI, gestion des licences des différents composants et sous-ensembles en explicitant les choix de licence.

### Sous-traitance

Collaborations, sous-traitances (et nationalité de ces sous-traitances) et autres prestations externes envisagées (dont ACV)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sous-traitants pressentis | Technologies / Prestations[[2]](#footnote-2) | Lieu de fabrication des principaux composants | Nature et niveaux d’engagements réciproques[[3]](#footnote-3) | Degré de certitude vis-à-vis du sous-traitant pressenti  Faible / Fort |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Description synthétique du plan de travail



Positionnement du projet dans la filière ou sa chaîne de valeur (synoptique)

Mise en évidence pour chaque étape du projet :

* Des Flux entrants (produits, matière, énergie, eau…) et sortants de chaque étape du projet (données quantifiables demandées)
* Des Rejets associés au projet et/ ou à l’activité principale du projet

### Arborescence du projet

Lotissement du projet

### Description des lots / activités

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lot | Budget | Contenu | Partenaires impliqués |
| Lot 1 | … k€ |  | **Coordinateur du lot**  Partenaire(s) du lot |
| … |  |  |  |

### Livrables

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Lot/Tâche | Référence | Intitulé | Partenaires impliqués | Date prévisionnelle de livraison | Etape-clé / Jalon intermédiaire |
| T 0.1 | **L1** | Titre  Descriptif | **Pilote du livrable**  Partenaire(s) | T0 + … mois | EC 1 |
| … | … | … |  |  |  |

## Calendrier



### Planning indicatif du projet

Logique de déroulement et interdépendance des activités (insérer un schéma synthétique)

Planning détaillé (type Gantt), comprenant :

* **les étapes-clés** : validation et synthèse des activités passées (sur la base de livrables dédiés), qui pourront être présentées à l’ADEME
* **Jalons intermédiaires**: décision de poursuite ou d’arrêt projet sur conclusions de travaux antérieurs ou éléments exogènes au projet (sur la base de livrables dédiés)

**Préciser le T0 du projet : son mois de démarrage prévisionnel réel**

### Étapes-clés et Jalons Intermédiaires

*Sur la base du planning indicatif du projet :*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Etape – clé (annuelle)*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evénements correspondants*** |
| *1* | *T0 + 6 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot I « … » : fin des tâches 1.2 et 1.3*  *Réponse au questionnaire d’évaluation de début de projet envoyé par l’ADEME* |
| *2* | *T0 + 14 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot III « … » : fin de la tâche 3.1* |
| *…* |  |  |

Préciser les éventuels jalons de type GO/NOGO:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Jalon*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evènements correspondants*** |
| *JI 1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 1* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |
| *JI 2* | *T0 +18 mois*  *(date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 2* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |

### Analyse des risques

Présentation des risques de toutes natures (technique, organisationnelle, juridique, économique, environnementale, sociétale) *(triés par ordre d’importance)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risques identifiés | Evaluation | | Solution proposée |
| **Occurrence** | **Gravité** |
| Risque 1 | … / 5 | … / 5 |  |
| … |  |  |  |

## Budget prévisionnel du projet

Copie des onglets correspondants de la base de données des coûts (Annexe 4) du projet :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coûts (en € HT) | Partenaire 1 | Partenaire … | Total |
|  |  |  |  |
| Salaires de personnel |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Semestre 1 | Semestre 2 | Total |
| Nom du partenaire 1 | €  % | €  % | **€**  **100%** |
| … |  |  |  |

## Impacts du projet

### Vue synthétique des impacts pressentis

Pour l’ensemble du projet (somme des Indicateurs clés de performance des différents partenaires, repris depuis les annexes 3b et 5 – hors impacts GES) :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * Impacts (post projet) | Année post projet 1 | Année post projet 2 | Année post projet 3 | Année post projet 4 | Année post projet 5 | TOTAL |
| * **Niveau de maturité** * **TRL** * **Commentaires**(ex : tonnage produit / recyclés, phase de ramp up/industrielle, niveau pilote, lab, plant, etc) |  |  |  |  |  |  |
| * **Impact GES** (en t CO2 eq évitées/an) **(1)** |  |  |  |  |  |  |
| **Indicateurs spécifiques**   * Nombre de vélos produits/assemblés (vélos/an) * Nombre de vélo recyclés / reconditionnés (vélos/an) * Part de matériaux recyclés dans le produit final (%) * Part de matériaux recyclables/biosourcés dans le produit final   *Volume à extrapoler en cas de réalisation du business plan et réplicable à grande échelle (en cas de ventes de licences ou autres….)* |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| * **Chiffres d’affaires cumulés** (M EUR)  **(2)** * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| **Nombres emplois directs mobilisés annuellement** *pour l'activité d'exploitation du projet, qu'ils soient créés et/ou maintenus*   * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| * **Autres externalités (positives ou négatives) ?** * *ex : eau, intrants, matière, etc* |  |  |  |  |  |  |

1. Préciser la solution de référence
2. Préciser les unités d’œuvres (biens ou services) commercialisées

Cette présentation peut être étayée par le détail des indicateurs déjà mesurés (ainsi que les méthodes d’évaluation associées), ou à défaut par les hypothèses de projection prises par les porteurs.

### Première évaluation de l’impact environnemental

En complément de l’annexe 5 qui a pour objectif de récolter les premières estimations chiffrées des impacts environnementaux, il est attendu une première évaluation environnementale qui pourra utiliser la méthodologie développée par l’ADEME « Empreinte Projet » ou toute autre méthodologie d’évaluation environnementale (une marge de souplesse sera accordée aux petites et moyennes entreprises en fonction de leurs ressources). Par la suite, une analyse empreinte projet niveau 3 (ACV simplifiée) sera à fournir lors du suivi d’exécution du projet).

### Indicateurs clés environnementaux à suivre pendant le projet

Si le projet est financé, le contrat de financement devra inclure un/des indicateur(s) environnementaux à suivre tout au long du projet et sur le temps des retours financiers (jusque plusieurs années post-projet) : préciser, selon vous, le/les indicateurs clés environnementaux qui vous semblent les plus pertinents pour rendre compte de la performance environnementale de la solution développée.

# PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES

***Une fiche par tâche***

*A compléter pour chaque lot du projet au format traitement de texte, en complément et cohérence de la base de données des coûts du projet (la base de coûts, Annexe 4, fait foi)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tâche n° : 1.1** | **Intitulé de la tâche** | | | |
| Partenaire responsable de la tache | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … |
| **Date de démarrage :** T0 + … mois *(T0 = date de démarrage du projet)*  **Date de fin :** T0 + … mois  **Durée**(en mois) : | | | | |
| **Objectifs : Résultats attendus (et indicateurs associés)** | | | | |
| **Travaux réalisés et moyens mis en œuvre :** | | | | |
| **Nature des coûts :**  Sous-traitance : *réalisation de prototypes, études, …*  Achats : *consommables, petit matériel, composants, …*  Investissements : *machine-outil, équipements de mesure, …* | | | | |
| **Livrables :** *(numéro et intitulé de livrable)* | | | | |

1. 1. Pour l’estimation du TLR (Technology Readiness Level), voir annexe 5.

   [↑](#footnote-ref-1)
2. Dans le cas d’une solution « clef en main », sont à fournir les éléments relatifs aux principaux composants. [↑](#footnote-ref-2)
3. Propriété industrielle par ex [↑](#footnote-ref-3)