**APPEL A PROJETS POUR LE DEVELOPPEMENT D’INFRASTRUCTURES PORTUAIRES METROPOLITAINES PERMETTANT DE REPONDRE AUX BESOINS DE L’INDUSTRIE DE L’EOLIEN FLOTTANT**

**AAP PORTS**

|  |
| --- |
| Dossier de candidature |

ACRONYME DU PROJET

INTITULE DU PROJET

# Eléments clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du projet** |  |
| **Durée du projet (en mois)** |  |
| **Localisation**  |  |
| **Thème AAP** |  |
| **Date de début** |  |
| **Date de fin** |  |

# Liste des partenaires

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Raison sociale** | **Catégorie d’organisme au sens communautaire** | **Localisation géographique** | **Budget global du partenaire** | **Aide demandée par le partenaire** |
| Insérer le nom du partenaire (Coordonnateur) |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Total : |  |  |

Selon la recommandation de la Commission n° 2003/361/CE du 6 mai 2003, « la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) est constituée des entreprises qui occupent moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 43 millions d'euros ».

Dans la catégorie des PME, une petite entreprise est définie comme une entreprise qui occupe moins de 50 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel ou le total du bilan annuel n'excède pas 10 millions d'euros.

|  |
| --- |
| *Une attention toute particulière à la clarté et à la lisibilité du dossier est demandée. Les schémas de principe ou tableaux sont à privilégier.* *Le contenu doit être à la fois pédagogique, synthétique et présenter un niveau technique suffisant permettant une expertise approfondie (tous les éléments transmis sont gérés en confidentialité).**Les tableaux fournis seront au format Excel (ou équivalent) et les formules seront accessibles.* |

# PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET

## Résumé Executif

**2 pages maximum**

* Contexte et enjeux du projet
* Objectifs du projet (environnementaux, économiques, techniques, organisationnels)
* Description sommaire du projet (précisant les solutions développées, la localisation, la durée, le périmètre des opérations)
* Partenaires et la pertinence du consortium
* Eléments financiers du projet (montant total, répartition entre partenaires, …)
* Impacts pressentis du projet en matière économique, social, sociétal et environnemental

## Organisation du projet

### Présentation des membres du consortium, du port coordinateur et de sa gouvernance

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Partenaire | Rôle dans le projet | Compétences apportées au projet | Apports du projet au partenaire |
| Partenaire 1 |  |  |  |
| Partenaire 2 |  |  |  |
| … |  |  |  |

### Gouvernance du coordinateur et du consortium

Organisation juridique, gouvernance entre les membres du consortium, répartition des responsabilités de réalisation et de décision

Si le projet est réalisé en consortium : date de fourniture pressentie de l’accord de consortium.

### Démarches de concertation avec les acteurs clefs concernés

Avec les industriels, collectivités, producteurs d’énergie impliqués dans la filière éolien flottant

### Démarches de concertation avec les autres ports de la façade maritime faisant l’objet du projet

Avec les entités portuaires impliquées dans la filière éolien flottant

### Etat des connaissances et de l’expérience antérieurs du consortium dans le secteur de l’éolien en mer

Connaissances et expériences antérieurs, principaux enseignements, résultats du projets passés, stratégie de valorisation et de différenciation

## Description du projet

### Contexte et objectifs du projet

Contexte : Filière, marché, contexte industriel, réglementaire, environnemental, économique, problématique particulière du porteur de projet

Etat de l’art et environnement concurrentiel : échelle mondiale, échelle nationale, échelle de la façade maritime

### Description du projet d’aménagement portuaire

Localisation du projet d’aménagement

Description du plan d’aménagement envisagé (synthèse du foncier disponible, calendrier envisagé pour la mise à disposition du foncier, caractéristiques espaces de stockage pour composants, les flotteurs assemblés et/ou les couples flotteur-turbine assemblés, renforcements et longueurs de quais, mise à l’eau, tirant d’air et d’eau…)

Cartes et plan détaillés de présentation du projet

Description du scénario contrefactuel, du modèle opérationnel des porteurs en l’absence de projet

Objectifs : Techniques, économiques, sociétaux, environnementaux du projet

### Enjeux du projet et pertinence pour la filière

Maturité du projet : synthèse des études, réalisations déjà engagées, ou autorisations déjà obtenues dans le cadre du projet et sur leur prise en compte dans le présent dossier

Pertinence par rapport au besoin de la filière et aux débouchés, par rapport aux enjeux identifiés, niveau de performance quantifiable

Cohérence et ambition industrielle du porteur de projet / consortium selon les critères ci-dessous :

*Etat d’avancement et le déroulement envisagé des prochaines étapes :*

*Eléments de garantie de sa bonne réalisation : études déjà menées, précision du planning prévisionnel, anticipation des contraintes réglementaires ;*

*Organisation du projet envisagée (intégrateur, sous-traitants mobilisés) ;*

*Plan de financement, solidité financière du porteur, montage contractuel et financier envisagé notamment en cas de montage en tiers-financement.*

*Enjeux pour le reste de l’activité du site :*

*Changement dans les procédés et les utilités impactés par le projet ;*

*Enjeux sur la qualité de la production du site (impacts sur le schéma de production…) ;*

*Dispositions permettant la fiabilité de l’installation et de ses performances dans la durée : type de maintenance (préventive et curative), respect des bonnes pratiques ;*

*Enjeux en termes de nouveaux marchés, une attention particulière sera donnée aux éléments permettant d’analyser les évolutions de marché attendues grâce au projet ;*

*Impact positif de l’investissement pour la viabilité du site (positionnement par rapport aux concurrents ou aux autres sites de production du groupe).*

*Enjeux pour l’activité sociale et économique :*

*Organisation et montée en compétence du personnel, etc.*

*Enjeux sur l’emploi : nombre d’ETP directs et indirects maintenus et/ou créés, liés au projet & impact économique et social pour l‘entreprise et pour le bassin d’emplois.*

* Structuration de la filière selon le critère stratégique ci-dessous :

*Le caractère stratégique du projet pour l’ensemble de la chaine de valeur industrielle sera analysé en fonction :*

*. des différents sous-traitants envisagés, en particulier ceux développant la ou les principales technologies ou compétences à déployer, avec les éléments demandés dans le tableau ci-après ;*

*. du potentiel du projet à mobiliser des capacités de production sur le territoire national ou européen ;*

*. de la capacité de réplicabilité de ces technologies ou compétences sur le territoire national ou européen au-delà du groupe industriel porteur du projet.*

### Schéma industriel

* Description du « schéma industriel »
* Détail des industriels de la filière de l’éolien flottant qui pourraient bénéficier de ces transformations et/ou qui se sont engagés / ont l’intention de s’installer dans les ports du projet (lettres d’intention).
* Plan de l’offre éolien en mer dans le port ou le consortium
* Taille du projet : capacité minimale de production et prévision de montée en charge de la production
* Dans le cas d’un consortium, carte des flux industriels envisagés pour l’éolien flottant entre les ports du consortium
* Exemple de tableau représentant l’offre industrielle qui peut être complété par le porteur de projet explicité ci-dessous (le candidat pourra le modifier, l’enrichir s’il le juge pertinent) :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Etapes industrielles** | **Quel port ?** | **Quelle zone du port ?** | **Quel(s) industriel(s) pressenti(s)** |
| **Flotteur** | **Production des modules du flotteur** |  |  |  |  |
| **Assemblage du flotteur** |  |  |  |  |
| **Intégration éolienne sur flotteur** |  |  |  |  |
| **Stockage** | **Stockage nacelle** |  |  |  |  |
| **Stockage flotteurs** |  |  |  |  |
| **Stockage Eolienne** |  |  |  |  |
| **Stockage Eolienne-Flotteur** |  |  |  |  |
| **Autres (le cas échéant)** |  |  |  |  |  |

### Plan de financement du projet d’aménagement portuaire

Présentation d’un modèle d’affaire du projet et justification de sa capacité à être viable financièrement (incluant plusieurs hypothèses de sensibilité liée à des scenarios dégradés) ;

Présentation des financements du projet (préciser les sources de financement) ; des principaux postes de dépense (CAPEX/OPEX) ;

Détail des sources de revenues envisagées pour le projet, modes de tarification

### Effectifs et compétences pour le projet

Analyse des compétences nécessaires pour la phase de réalisation et celle d’opération du projet au regard des compétences à la disposition du candidat à l’AAP

Présentation du plan de mise à niveau des compétences et des ressources humaines nécessaires à la phase de réalisation et celle d’opération du projet.

## Description du plan de mise en oeuvre

1.

### Mise en œuvre du projet

Détail des travaux devant être réalisés, des autorisations devant être obtenues à ce titre et des acteurs publics devant être sollicités à ce titre ;

Présentation détaillée des différentes étapes nécessaires à la réalisation du projet ;

Structuration et planification envisagée : organisation, partenaires et collaborations, modalités de réalisation

### Sous-traitance

Collaborations, sous-traitances (et nationalité de ces sous-traitances) et autres prestations externes envisagées (dont ACV)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sous-traitants pressentis | Technologies / Prestations[[1]](#footnote-1) | Lieu de fabrication des principaux composants | Nature et niveaux d’engagements réciproques[[2]](#footnote-2) | Degré de certitude vis-à-vis du sous-traitant pressentiFaible / Fort |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

### Arborescence du projet

Lotissement du projet

### Description des lots / activités

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lot | Budget  | Contenu | Partenaires impliqués |
| Lot 1 | … k€ |  | **Coordinateur du lot**Partenaire(s) du lot |
| … |  |  |  |

### Impacts économiques, sociaux et environnementaux du projet

Retombées économiques attendues et en termes d’emplois et d’insertion pour le territoire ;

Enjeux environnementaux liés à la réalisation du projet, anticipation des difficultés éventuelles, et mesures prévues pour éviter, réduire et compenser les impacts envisagés ;

Analyse de l’empreinte carbone envisagée pour le projet pour la phase de réalisation et celle d’opération, ainsi que les autres externalités négative.

*La réalisation d’une analyse de cycle de vie (ACV) est attendue dans le cadre des projets déposés*

### Livrables

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Lot/Tâche | Référence | Intitulé | Partenaires impliqués | Date prévisionnelle de livraison | Etape-clé / Jalon intermédiaire |
| T 0.1 | **L1** | TitreDescriptif | **Pilote du livrable**Partenaire(s) | T0 + … mois | EC 1 |
| … | … | … |  |  |  |

## Calendrier

1.

### Planning indicatif du projet

Logique de déroulement et interdépendance des activités (insérer un schéma synthétique)

Planning détaillé (type Gantt), comprenant :

* **les étapes-clés** : validation et synthèse des activités passées (sur la base de livrables dédiés), qui pourront être présentées à l’ADEME
* **Jalons intermédiaires**: décision de poursuite ou d’arrêt projet sur conclusions de travaux antérieurs ou éléments exogènes au projet (sur la base de livrables dédiés)

**Préciser le T0 du projet : son démarrage prévisionnel réel**

Analyse de la compatibilité du projet avec les calendriers prévisionnels de réalisation des projets éolien flottants susceptibles d’être concernés par le projet, en France et à l’étranger ;

### Étapes-clés et Jalons Intermédiaires

*Sur la base du planning indicatif du projet :*

A noter qu’il est attendu : **environ 1 Etape-clé/an**. Dans l’idéal, les jalons Go/No go seront placés à la même date qu’une Etape-clé.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Etape – clé (annuelle)*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evénements correspondants*** |
| *1* | *T0 + 6 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot I « … » : fin des tâches 1.2 et 1.3**Réponse au questionnaire d’évaluation de début de projet envoyé par l’ADEME* |
| *2* | *T0 + 14 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot III « … » : fin de la tâche 3.1* |
| *…* |  |  |

Préciser les éventuels jalons de type GO/NO-GO:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Jalon*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evènements correspondants*** |
| *JI 1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)**Ou**EC 1* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).*  |
| *JI 2* | *T0 +18 mois**(date indicative MM/AAAA)**Ou**EC 2* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).*  |

### Analyse des risques

Présentation des risques de toutes natures (technique, organisationnelle, juridique, économique, environnementale, sociétale), en période de réalisation ainsi qu’en période d’exploitation *(triés par ordre d’importance)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risques identifiés | Evaluation | Solution proposée |
| **Occurrence** | **Gravité** |
| Risque 1 | … / 5 | … / 5 |  |
| … |  |  |  |

## Budget prévisionnel du projet

Copie des onglets correspondants de la base de données des coûts (Annexe 4) du projet :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coûts (en € HT) | Partenaire 1 | Partenaire … | Total |
|  |  |  |  |
| Salaires de personnel |   |   |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Semestre 1 | Semestre 2 | Total |
| Nom du partenaire 1 | €% | €% | **€****100%** |
| … |  |  |  |

# PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES

***Une fiche par tâche***

*A compléter pour chaque lot du projet au format traitement de texte, en complément et cohérence de la base de données des coûts du projet (la base de coûts, Annexe 4, fait foi)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Tâche n° : 1.1** | **Intitulé de la tâche** |
| Partenaire responsable de la tache | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … |
| **Date de démarrage :** T0 + … mois *(T0 = date de démarrage du projet)***Date de fin :** T0 + … mois**Durée**(en mois) : … mois |
| **Objectifs : Résultats attendus (et indicateurs associés)** |
| **Travaux réalisés et moyens mis en œuvre :** |
| **Nature des coûts :**Sous-traitance Achats  InvestissementsFrais de salaires Frais de mission  |
| **Livrables :** *(numéro et intitulé de livrable)* |

1. Dans le cas d’une solution « clef en main », sont à fournir les éléments relatifs aux principaux composants. [↑](#footnote-ref-1)
2. Propriété industrielle par ex [↑](#footnote-ref-2)