

**Strategie d’acceleration**

**Décarbonation de l’Industrie**

**Appel à projets**

**Soutien A l’industrialisation de solutions de décarbonation de l’industrie**

**AAP SOLINBaC**

**Dossier de candidature**

**Annexe 2**

**ACRONYME DU PROJET**

INTITULE DU PROJET

# Eléments clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du projet** |  |
| **Durée du projet (en mois)** |  |
| **Localisation du projet** |  |
| **Date de début** |  |
| **Date de fin** |  |
|  |  |

# Liste des partenaires

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Raison sociale** | **Catégorie d’organisme au sens communautaire** | **Localisation géographique** | **Budget global du partenaire** | **Aide demandée par le partenaire** |
| Insérer le nom du partenaire (Coordonnateur) |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| **Total :** | | |  |  |

Selon la recommandation de la Commission n° 2003/361/CE du 6 mai 2003, « la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) est constituée des entreprises qui occupent moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 43 millions d'euros »,

« Dans la catégorie des PME, une petite entreprise est définie comme une entreprise qui occupe moins de 50 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel ou le total du bilan annuel n'excède pas 10 millions d'euros »,

cf guide de la Commssion européenne, , <https://op.europa.eu/fr/publication-detail/-/publication/79c0ce87-f4dc-11e6-8a35-01aa75ed71a1/language-fr> .

# Complétude du dossier de candidature

**L’ensemble des annexes à compléter, du dossier de candidature, sont à retrouver sur la page internet AGIR de l’AAP.**

Le dossier de candidature doit comporter l’ensemble des documents suivants :

**Commun à tous les partenaires :**

* Présentation du projet (cf. annexe 2)
* Description détaillée de tâches du projet (cf. annexe 2)
* Présentation de chaque entreprise (cf. annexe 2)
* Présentation de l’activité économique de chaque entreprise liée au projet (cf. annexe 2)
* Annexe 3 : Base de données des coûts du projet (téléchargeable au format Excel ou Open Office)

**Spécifique à chaque demandeur :**

* Déclaration de catégorie d’entreprise au sens communautaire dûment remplie et signée par le représentant habilité du demandeur (cf. annexe 5)
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur

**Pour les Petites et Moyennes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Déclaration des financements publics perçus sur les 3 dernières années dûment remplie et signée par le représentant habilité du demandeur (cf. annexe 5)

**Pour les Grandes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Fiche d’incitativité de l’aide (cf. annexe 8)

**Table des matières**

[Eléments clés du projet 2](#_Toc94797577)

[Liste des partenaires 2](#_Toc94797578)

[Complétude du dossier de candidature 3](#_Toc94797579)

[PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET 5](#_Toc94797580)

[1. Résumé Executif 5](#_Toc94797581)

[2. Eléments descriptifs du projet 6](#_Toc94797583)

[2.1 Eléments descriptifs des critères de sélection 6](#_Toc94797584)

[2.2 Vue synthétique des impacts pressentis 9](#_Toc94797587)

[2.3 Risques du projet 9](#_Toc94797588)

[3. Organisation du projet 10](#_Toc94797589)

[3.1 PARTENAIRE ou porteur de projet 10](#_Toc94797591)

[3.2 Gouvernance du projet 10](#_Toc94797592)

[3.3 Justification de la sous-traitance impliquée 11](#_Toc94797593)

[4. Description synthétique du plan de travail 12](#_Toc94797594)

[4.1 Arborescence du projet 12](#_Toc94797597)

[4.2 Description des lots / activités 12](#_Toc94797598)

[4.3 Livrables 12](#_Toc94797599)

[5. Calendrier 13](#_Toc94797600)

[5.1 Planning indicatif du projet 13](#_Toc94797602)

[5.2 Étapes-clés et Jalons Intermédiaires 13](#_Toc94797603)

[6. Budget prévisionnel du projet 14](#_Toc94797604)

[PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES 15](#_Toc94797605)

# PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET

|  |
| --- |
| ***(30 pages maximum pour la partie 1 de cette annexe 2)***  *Une attention toute particulière à la clarté et à la lisibilité du dossier est demandée. Les schémas de principe ou tableaux sont à privilégier.*  *Le contenu doit être à la fois pédagogique, synthétique et présenter un niveau technique suffisant permettant une expertise approfondie. (tous les éléments transmis sont gérés en confidentialité)*  *Les tableaux fournis seront au format Excel (ou équivalent) et les formules seront accessibles.* |

## Résumé Executif

## Au maximum 5 pages de description générale du projet

* **Contexte du projet**, thématique de décarbonation de l’industrie dans laquelle se situe le projet, positionnement du projet dans la chaîne de valeur de l’offre de décarbonation envisagée
* **Description du projet**, nouvelles unités de production, investissements dans des unités de production existantes, développements et mises à l’échelle industrielle de procédés technologiques innovants
* Schéma d'implémentation de la ligne de production sur le site industriel
* Présentation de la technologie, produits ou services développés (le cas échéant le caractère innovant du projet sera détaillé, il peut être lié au produit lui-même, à son procédé de fabrication, à l’amélioration de l’empreinte environnementale liée à sa production, …)
* Présentation des objectifs commerciaux, production visée en termes de volume et positionnement de ces objectifs par rapport au marché, et aux besoins nationaux et européens
* Partenaires et pertinence du consortium
* Impacts pressentis du projet en matière économique, social et environnemental
* Organisation, localisation et durée du projet
* Enjeux du projet industriels et économiques relatifs à la capacité d’assurer la production industrielle visée : caractère critique pour l’autonomie de la production industrielle, caractère non substituable, dépendance à un fournisseur d’un pays tiers

## Eléments descriptifs du projet

### Eléments descriptifs des critères de sélection

### Est attendue ci-dessous, une description de l’ensemble des critères de sélection décrit dans le cahier des charges.

L’appréciation de cette description sera complétée par l’analyse de l’annexe 3, Base donnée coûts projets

#### Critère 1 : Impacts sur le marché de la décarbonation de l’industrie

### Impact environnemental

* Présentation de la performance de décarbonation de la solution, notamment par rapport à celle(s) du marché
* Effort de suivi des directives environnementales nationales ou européennes (directive écoconception, …)
* **Déploiement de la solution et pertinence du modèle d’affaires**
* Secteur(s) industriel(s) et applications industrielles visés
* Quantification des marchés/volumes pressentis pour adopter la solution à développer
* Positionnement commercial, (résultats d’étude de marché ou de benchmark, analyse du positionnement concurrentiel actuel et passé de l’entreprise, analyse de Porter, justifications des capacités de production)
* Potentiel de développement perspectives de marché à 5 ans
* Echelle du déploiement, local, national, européen ou mondial
* **Cohérence globale**
* Répartition prévisionnelle du chiffre d’affaires par secteur (a minima de 50% dans l’industrie)
* Enjeux ou criticité du projet sur l’ensemble de sa chaîne de valeur en matière d’offre de décarbonation

#### Critère 2 : Impacts du projet

* **Impact décarbonation**
* Niveau de l’objectif de décarbonation du site, de la ligne de production
* Niveau de l’objectif de décarbonation sur les produits ou matières premières nécessaires à la fabrication
* **Impacts social et économique**
* Emplois créés directs ou indirects; maintien d’emplois directs; perspectives à 5 ans
* Investissements industriels et maintien d’investissements sur le territoire
* Diminution de la dépendance nationale ou européenne au regard des perspectives de marché et de production aux niveaux européen et mondial (chaîne de sous-traitance envisagée)
* **Impact environnemental**
* Effort sur la réduction de l’impact environnemental du projet (cf. liste des critères dans l’annexe A du cahier des charges)

#### Critères 3 : Enjeux économico-financiers et résilience du projet

* **Financement et logistique**
* Capacité du porteur de projet à disposer des moyens financiers et organisationnels suffisants pour mener à bien son projet sur l’ensemble de la période de réalisation de l’action
* **Maturité technique et financière**
* Maturité technique et financière de l’ensemble du projet

### Vue synthétique des impacts pressentis

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Impacts pressentis  (post projet) | | TOTAL | Année post projet 1 | Année post projet 2 | Année post projet 3 | Année post projet 4 | Année post projet 5 |
| **Nombres emplois créés annuellement** *directs / indirects*  *Et nombre d’emplois directs maintenus* | Directs |  |  |  |  |  |  |
| Indirects |  |  |  |  |  |  |
| Maintenus |  |  |  |  |  |  |
| * **Objectifs de production** (en volume) | Scénario haut |  |  |  |  |  |  |
| Scénario Bas |  |  |  |  |  |  |
| * **Chiffre d’affaires (en millions d’€)**  **(1)** | Scénario haut |  |  |  |  |  |  |
| Scénario Bas |  |  |  |  |  |  |
| * **Coûts (en millions d’€)** | D’exploitation |  |  |  |  |  |  |
| D’investissement |  |  |  |  |  |  |

1. Préciser les unités d’œuvres (biens ou services) commercialisées

**Chaque impact est à préciser par partenaire si pertinent.**

### Risques du projet

Présentation des risques de toutes natures (technique, organisationnelle, juridique, économique, environnementale, sociétale) *(triés par ordre d’importance)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risques identifiés | Evaluation | | Solution proposée |
| **Occurrence** | **Gravité** |
| Risque 1 | … / 5 | … / 5 |  |
| … |  |  |  |

## Organisation du projet



### **PARTENAIRE ou porteur de projet**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Partenaire | Rôle dans le projet | Compétences apportées au projet | Apports du projet au partenaire |
| Partenaire 1 |  |  |  |
| Partenaire 2 |  |  |  |
| Partenaire 3 |  |  |  |

Tableau de synthèse des partenaires

Pour chacun des partenaires, préciser les informations suivantes,

#### Actionnariat

* Répartition du capital de l’entreprise et évolutions récentes
* Principaux actionnaires (en cas de détention par une holding, préciser l'actionnariat de cette dernière)
* Pour les entreprises nouvellement créées, description succincte du parcours des fondateurs
* Dates de clôture d’exercice comptable utilisées par l’entreprise
* Rappel : l’entreprise devra joindre les liasses fiscales des trois derniers exercices, accompagnées des rapports du commissaire aux comptes (le cas échéant).

#### Activité actuelle de l’entreprise

* Nature de l’activité, marchés actuels de l’entreprise (principaux produits et/ou procédés propres, modèles de revenu, etc)
* Position concurrentielle de l’entreprise et principaux concurrents nationaux ou internationaux
* Modèles de revenus, modes de commercialisation et circuits de distribution
* Effectif total actuel et répartition (cadres/non cadres, commercial, production, …)
* Principaux sites et moyens de production

#### Financements de l’entreprise et du projet

* Présenter les hypothèses de financement prévisionnel du projet, et le cas échéant, les prises de contacts et son niveau d’avancement (niveau de sécurisation des emprunts, levées de fonds…)

### 3.2 Gouvernance du projet

Organisation juridique, répartition des responsabilités.

Si le projet est collaboratif : date de fourniture pressentie de l’accord de consortium.

### Justification de la sous-traitance impliquée

Collaborations, sous-traitances (et nationalité de ces sous-traitances) et autres prestations externes envisagées

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Principaux sous-traitants pressentis | Technologies / Prestations[[1]](#footnote-1) | Lieu de fabrication des principaux composants | Nature et niveaux d’engagements réciproques[[2]](#footnote-2) | Degré de certitude vis-à-vis du sous-traitant pressenti  Faible / Fort |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Eléments de justification du choix des principaux sous-traitants pressentis

## Description synthétique du plan de travail







### Arborescence du projet

Lotissement du projet

### Description des lots / activités

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lot | Budget | Contenu | Partenaires impliqués |
| Lot 1 | … k€ |  | **Coordinateur du lot**  Partenaire(s) du lot |
| … |  |  |  |

### Livrables

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Lot/Tâche | Référence | Intitulé | Partenaires impliqués | Date prévisionnelle de livraison | Etape-clé / Jalon intermédiaire |
| T 0.1 | **L1** | Titre  Descriptif | **Pilote du livrable**  Partenaire(s) | T0 + … mois | EC 1 |
| … | … | … |  |  |  |

## Calendrier



### Planning indicatif du projet

Logique de déroulement et interdépendance des activités (insérer un schéma synthétique)

Planning détaillé (type Gantt), comprenant :

* **les étapes-clés** : validation et synthèse des activités passées (sur la base de livrables dédiés), qui pourront être présentées à l’ADEME
* **Jalons intermédiaires**: décision de poursuite ou d’arrêt projet sur conclusions de travaux antérieurs ou éléments exogènes au projet (sur la base de livrables dédiés)

**Préciser le T0 du projet : son démarrage prévisionnel réel**

### Étapes-clés et Jalons Intermédiaires

*Sur la base du planning indicatif du projet :*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Etape – clé (annuelle)*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evénements correspondants*** |
| *1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot I « … » : fin des tâches 1.2 et 1.3*  *Réponse au questionnaire d’évaluation de début de projet envoyé par l’ADEME* |
| *2* | *T0 + 24 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot III « … » : fin de la tâche 3.1* |
| *…* |  |  |

Préciser les éventuels jalons de type GO/NOGO:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Jalon*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evènements correspondants*** |
| *JI 1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 1* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |
| *JI 2* | *T0 +18 mois*  *(date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 2* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |

## Budget prévisionnel du projet

Copie des onglets correspondants de la base de données des coûts (Annexe 3) du projet :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coûts (en € HT) | Partenaire 1 | Partenaire … | Total |
|  |  |  |  |
| Salaires de personnel |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Semestre 1 | Semestre 2 | Total |
| Nom du partenaire 1 | €  % | €  % | **€**  **100%** |
| … |  |  |  |

# PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES

***Une fiche par tâche***

*A compléter pour chaque lot du projet au format traitement de texte, en complément et cohérence de la base de données des coûts du projet (la base de coûts, Annexe 3, fait foi)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tâche n° : 1.1** | **Intitulé de la tâche** | | | |
| Partenaire responsable de la tache | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … | … |
| **Date de démarrage :** T0 + … mois *(T0 = date de démarrage du projet)*  **Date de fin :** T0 + … mois  **Durée**(en mois) : | | | | |
| **Objectifs : Résultats attendus (et indicateurs associés)** | | | | |
| **Travaux réalisés et moyens mis en œuvre :** | | | | |
| **Nature des coûts :**  Achats : *consommables, petit matériel, composants, …*  Investissements : *machine-outil, équipements de mesure,*  Sous-traitance  *…* | | | | |
| **Livrables :** *(numéro et intitulé de livrable)* | | | | |

1. Dans le cas d’une solution « clef en main », sont à fournir les éléments relatifs aux principaux composants. [↑](#footnote-ref-1)
2. Propriété industrielle, premiers contrats… par exemple [↑](#footnote-ref-2)