**Investissements d’Avenir**

Appel à Projets : " Produits biosourcés et biotechnologies industrielles "

|  |
| --- |
| Dossier de candidature Thème 3 |

ACRONYME DU PROJET

INTITULE DU PROJET

# Eléments clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du projet** |  |
| **Durée du projet (en mois)** |  |
| **Localisation de l’unité industrielle** |  |
| **Thème AAP** |  |
| **Date de début** |  |
| **Date de fin** |  |
| **TRL de début de projet** |  |
| **TRL de fin de projet** |  |

# Liste des partenaires

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Raison sociale** | **Catégorie d’organisme au sens communautaire** | **Localisation géographique** | **Budget global du partenaire** | **Aide demandée par le partenaire** |
| Insérer le nom du partenaire (Coordonnateur) |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Total : | | |  |  |

Selon la recommandation de la Commission n° 2003/361/CE du 6 mai 2003, « la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) est constituée des entreprises qui occupent moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 43 millions d'euros ».

Dans la catégorie des PME, une petite entreprise est définie comme une entreprise qui occupe moins de 50 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel ou le total du bilan annuel n'excède pas 10 millions d'euros.

# Complétude du dossier de candidature

Le dossier de candidature doit comporter l’ensemble des documents suivants :

**Commun à tous les partenaires :**

* Présentation du projet (cf. Annexe 3a)
* Description détaillée de tâches du projet (cf. partie 2 de l’annexe 3a)
* Annexe 5 – Grille d’impact
* Base de données des coûts du projet (Annexe 4, selon modèle téléchargeable sur le site internet ADEME de l’appel à projets, au format Excel ou Open Office)
* Annexe 8 – Modele Fiche laureat (formulaire)

**Spécifique à chaque demandeur :**

* Conditions Générales des Investissements d’Avenir de l’ADEME datées et signées par le représentant habilité du demandeur (cf. Annexe 1, version scannée)
* Déclarations administratives (cf. Annexe 3c)
* Attestation santé financière (cf. Annexe 7)
* KBIS et RIB

**Pour les Petites et Moyennes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (cf. Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (cf. Annexe 3b et Annexe 6)
* Annexe 6 - Eléments financiers
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur
* Annexe 9 - Volet complémentaire Thème 3

**Pour les Grandes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (cf. Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (cf. Annexe 3b et Annexe 6)
* Annexe 6 - Eléments financiers
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur
* Fiche d’incitativité de l’aide (cf. Annexe 3b)
* Annexe 9 - Volet complémentaire Thème 3

|  |
| --- |
| ***(30 pages maximum pour cette annexe 3a, hors partie 2)***  *Une attention toute particulière à la clarté et à la lisibilité du dossier est demandée. Les schémas de principe ou tableaux sont à privilégier.*  *Le contenu doit être à la fois pédagogique, synthétique et présenter un niveau technique suffisant permettant une expertise approfondie. (tous les éléments transmis sont gérés en confidentialité)*  *Les tableaux fournis seront au format Excel (ou équivalent) et les formules seront accessibles.* |

# PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET

## Résumé Executif

**2 pages maximum**

* Contexte et enjeux du projet
* Objectifs du projet (environnementaux, économiques, techniques, organisationnels)
* Description sommaire du projet (précisant les technologies et solutions développées, la localisation, la durée, le périmètre de démonstration/unité industrielle)
* Partenaires et la pertinence du consortium
* Eléments financiers du projet (montant total, répartition entre partenaires, …)
* Impacts pressentis du projet en matière économique, social, sociétal et environnemental

## Objectifs du Projet

### Contexte et objectifs du projet

Contexte : Réglementaire, environnemental, économique, problématique particulière de l’entreprise

Objectifs : Techniques, économiques, sociétaux, environnementaux du projet

### Solutions développées et verrous

* Etat de l’art : échelle mondiale, multisectorielle, références demandées
* Niveau de TRL au démarrage du projet
* Verrous : techniques, organisationnels, sociaux, ….

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Verrous | Type | Etat de l’art | Solution proposée |
| Verrou 1 : …. | *Ex : technique* |  |  |
| … |  |  |  |

* Solutions : pertinence par rapport aux verrous, niveau de performance quantifiable
* Localisation(s) de l’unité industrielle (pertinence par rapport au besoin et aux intrants)
* Taille de l’unité industrielle (pertinence par rapport au besoin et aux intrants) :
  + - Capacité minimale de production (tonnes par an) et prévision de montée en charge de la production
    - Justification de la faisabilité du passage du démonstrateur à la phase d’industrialisation
* Description du scénario contrefactuel (Annexe 9 – Volet complémentaire Thème 3 à compléter)
* Cohérence et ambition industrielle pour le site industriel selon les critères ci-dessous :

*Etat d’avancement et le déroulement envisagé des prochaines étapes :*

*Eléments de garantie de sa bonne réalisation : études déjà menées, précision du planning prévisionnel, anticipation des contraintes réglementaires ;*

*Organisation du projet envisagée (intégrateur, sous-traitants mobilisés) ;*

*Plan de financement, solidité financière du porteur, montage contractuel et financier envisagé notamment en cas de montage en tiers-financement.*

*Enjeux pour le reste de l’activité productive du site :*

*Changement dans les procédés et les utilités impactés par le projet ;*

*Enjeux sur la qualité de la production du site (impacts sur le schéma de production…) ;*

*Dispositions permettant la fiabilité de l’installation et de ses performances dans la durée : type de maintenance (préventive et curative), respect des bonnes pratiques ;*

*Enjeux en terme de nouveaux marchés, une attention particulière sera donnée aux éléments permettant d’analyser les évolutions de marché attendues grâce au projet ;*

*Impact positif de l’investissement pour la viabilité du site (positionnement par rapport aux concurrents ou aux autres sites de production du groupe).*

*Enjeux pour l’activité sociale et économique :*

*Organisation et montée en compétence du personnel, etc.*

*Enjeux sur l’emploi : nombre d’ETP directs et indirects maintenus et/ou créés, liés au projet & impact économique et social pour l‘entreprise et pour le bassin d’emplois.*

* Structuration de la filière selon le critère stratégique ci-dessous :

*Le caractère stratégique du projet pour l’ensemble de la chaine de valeur industrielle sera analysé en fonction :*

*. des différents sous-traitants envisagés, en particulier ceux développant la ou les principales technologies ou compétences à déployer, avec les éléments demandés dans le tableau ci-après ;*

*. du potentiel du projet à mobiliser des capacités de production sur le territoire national ou européen ;*

*. de la capacité de réplicabilité de ces technologies ou compétences sur le territoire national ou européen au-delà du groupe industriel porteur du projet.*

### Disponibilité de la matière première sur le long terme

Tableau d’approvisionnement en biomasse à compléter pour préciser les conditions de disponibilité de la matière première en fonction de l’approvisionnement en biomasse identifié et si possible sécurisé

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Approvisionnement en biomasse** | | | | | | | |
| Type de gisement biomasse | Catégorie (si biomasse bois et dérivés) | Localisation du gisement | Volume mobilisé (unité à préciser) | Nom du fournisseur | Type d'engagement fournisseur obtenu (lettre d'intention, …) | Prix (€/unité à préciser) | Type de certification (PEFC, FSC ou équivalent) si biomasse bois et dérivés |
|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Argumenter le plan d’approvisionnement (conflit d’usage potentiel, impact sur les filières initiales, respect de l’environnement, bassin d’approvisionnement adapté au caractéristique du projet ...).

## Organisation du projet

### Porteur ou Partenaires

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Partenaire | Rôle dans le projet | Compétences apportées au projet | Apports du projet au partenaire |
| Partenaire 1 |  |  |  |
| Partenaire 2 |  |  |  |
| … |  |  |  |

### Gouvernance du projet

Organisation juridique, répartition des responsabilités.

Si le projet est collaboratif : date de fourniture pressentie de l’accord de consortium.

### Etat des Connaissances antérieures et stratégie de propriété intellectuelle

Connaissances antérieures, Résultats du projet, stratégie de valorisation de la PI

### Sous-traitance

Collaborations, sous-traitances (et nationalité de ces sous-traitances) et autres prestations externes envisagées (dont ACV)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sous-traitants pressentis | Technologies / Prestations[[1]](#footnote-1) | Lieu de fabrication des principaux composants | Nature et niveaux d’engagements réciproques[[2]](#footnote-2) | Degré de certitude vis-à-vis du sous-traitant pressenti  Faible / Fort |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Description synthétique du plan de travail



Positionnement du projet dans la filière ou sa chaîne de valeur (synoptique), Mise en évidence pour chaque étape du projet et/ou des procédés :

Flux entrants (produits, matière, énergie, eau…) et sortants de chaque étape du projet (données quantifiables demandées)

Rejets associés au projet et/ ou à l’activité principale du projet

### Arborescence du projet

Lotissement du projet

### Description des lots / activités

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lot | Budget | Contenu | Partenaires impliqués |
| Lot 1 | … k€ |  | **Coordinateur du lot**  Partenaire(s) du lot |
| … |  |  |  |

### Livrables

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Lot/Tâche | Référence | Intitulé | Partenaires impliqués | Date prévisionnelle de livraison | Etape-clé / Jalon intermédiaire |
| T 0.1 | **L1** | Titre  Descriptif | **Pilote du livrable**  Partenaire(s) | T0 + … mois | EC 1 |
| … | … | … |  |  |  |

## Calendrier



### Planning indicatif du projet

Logique de déroulement et interdépendance des activités (insérer un schéma synthétique)

Planning détaillé (type Gantt), comprenant :

* **les étapes-clés** : validation et synthèse des activités passées (sur la base de livrables dédiés), qui pourront être présentées à l’ADEME
* **Jalons intermédiaires**: décision de poursuite ou d’arrêt projet sur conclusions de travaux antérieurs ou éléments exogènes au projet (sur la base de livrables dédiés)

**Préciser le T0 du projet : son démarrage prévisionnel réel**

### Étapes-clés et Jalons Intermédiaires

*Sur la base du planning indicatif du projet :*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Etape – clé (annuelle)*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evénements correspondants*** |
| *1* | *T0 + 6 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot I « … » : fin des tâches 1.2 et 1.3*  *Réponse au questionnaire d’évaluation de début de projet envoyé par l’ADEME* |
| *2* | *T0 + 14 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot III « … » : fin de la tâche 3.1* |
| *…* |  |  |

Préciser les éventuels jalons de type GO/NOGO:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Jalon*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evènements correspondants*** |
| *JI 1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 1* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |
| *JI 2* | *T0 +18 mois*  *(date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 2* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |

### Analyse des risques

Présentation des risques de toutes natures (technique, organisationnelle, juridique, économique, environnementale, sociétale) *(triés par ordre d’importance)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risques identifiés | Evaluation | | Solution proposée |
| **Occurrence** | **Gravité** |
| Risque 1 | … / 5 | … / 5 |  |
| … |  |  |  |

## Budget prévisionnel du projet

Copie des onglets correspondants de la base de données des coûts (Annexe 4) du projet :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coûts (en € HT) | Partenaire 1 | Partenaire … | Total |
|  |  |  |  |
| Salaires de personnel |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Semestre 1 | Semestre 2 | Total |
| Nom du partenaire 1 | €  % | €  % | **€**  **100%** |
| … |  |  |  |

## Impacts du projet

### Vue synthétique des impacts pressentis

Pour l’ensemble du projet (somme des Indicateurs clés de performance des différents partenaires, repris depuis les annexes 3b et 5 – hors impacts GES) :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * Impacts (post projet) | Année post projet 1 | Année post projet 2 | Année post projet 3 | Année post projet 4 | Année post projet 5 | TOTAL |
| * **Niveau de maturité** * **TRL** * **Commentaires**(ex : tonnage produit / recyclés, phase de ramp up/industrielle, niveau pilote, lab, plant, etc) |  |  |  |  |  |  |
| * **Impact GES** (en t CO2 eq évitées/an) **(1)** |  |  |  |  |  |  |
| * **Indicateur spécifique (définie en annexe 5)** |  |  |  |  |  |  |
| * **Coûts :** * **de la tonne de produit biosourcé et de la solution de référence** * **des éventuels coproduits** * **de la tonne de CO2 évitée** |  |  |  |  |  |  |
| * **Chiffres d’affaires cumulés** (M EUR)  **(2)** * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| **Nombres emplois directs mobilisés annuellement** *pour l'activité d'exploitation du projet, qu'ils soient créés et/ou maintenus*   * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| * **Autres externalités (positives ou négatives) ?** * *ex : eau, intrants, matière, etc* |  |  |  |  |  |  |

1. Préciser la solution de référence
2. Préciser les unités d’œuvres (biens ou services) commercialisées

Cette présentation peut être étayée par le détail des indicateurs déjà mesurés (ainsi que les méthodes d’évaluation associées), ou à défaut par les hypothèses de projection prises par les porteurs.

### Première évaluation de l’impact environnemental

En complément de l’annexe 5 qui a pour objectif de récolter les premières estimations chiffrées des impacts environnementaux, il est attendu le résultat d’une étude environnementale de type ACV (ou autre méthode d’évaluation environnementale) démontrant le bénéfice environnemental de la solution proposée sera à transmettre avec le dossier.

### Indicateurs clés environnementaux à suivre pendant le projet

Si le projet est financé, le contrat de financement devra inclure un/des indicateur(s) environnementaux à suivre tout au long du projet et sur le temps des retours financiers (jusque plusieurs années post-projet) : préciser, selon vous, le/les indicateurs clés environnementaux qui vous semblent les plus pertinents pour rendre compte de la performance environnementale de la solution développée.

# PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES

***Une fiche par tâche***

*A compléter pour chaque lot du projet au format traitement de texte, en complément et cohérence de la base de données des coûts du projet (la base de coûts, Annexe 4, fait foi)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tâche n° : 1.1** | **Intitulé de la tâche** | | | |
| Partenaire responsable de la tache | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … |
| **Date de démarrage :** T0 + … mois *(T0 = date de démarrage du projet)*  **Date de fin :** T0 + … mois  **Durée**(en mois) : | | | | |
| **Objectifs : Résultats attendus (et indicateurs associés)** | | | | |
| **Travaux réalisés et moyens mis en œuvre :** | | | | |
| **Nature des coûts :**  Sous-traitance : *réalisation de prototypes, études, …*  Achats : *consommables, petit matériel, composants, …*  Investissements : *machine-outil, équipements de mesure, …* | | | | |
| **Livrables :** *(numéro et intitulé de livrable)* | | | | |

1. Dans le cas d’une solution « clef en main », sont à fournir les éléments relatifs aux principaux composants. [↑](#footnote-ref-1)
2. Propriété industrielle par ex [↑](#footnote-ref-2)