**FRANCE 2030**

Appel à Projets : « Développement d’une filière de granulés en France »

*« Pour la diversification des ressources (feuillus, fraction ligneuse de déchets verts, sous-produits agricoles) »*

|  |
| --- |
| Dossier de candidature |

ACRONYME DU PROJET

INTITULE DU PROJET

# Eléments clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du projet** |  |
| **Durée du projet (en mois)** |  |
| **Localisation de l’équipement productif** |  |
| **Date de début** |  |
| **Date de fin** |  |
| **Typologie de projet (industrialisation ou innovation)** |  |
| **TRL de début de projet** |  |
| **TRL de fin de projet** |  |

# Liste des partenaires

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Raison sociale** | **Catégorie d’organisme au sens communautaire** | **Localisation géographique** | **Budget global du partenaire** | **Aide demandée par le partenaire** |
| Insérer le nom du partenaire (Coordonnateur) |  |  |  |  |
| Insérer le nom du partenaire |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Total : | | |  |  |

Selon la recommandation de la Commission n° 2003/361/CE du 6 mai 2003, « la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) est constituée des entreprises qui occupent moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 43 millions d'euros ».

Dans la catégorie des PME, une petite entreprise est définie comme une entreprise qui occupe moins de 50 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel ou le total du bilan annuel n'excède pas 10 millions d'euros.

Complétude du dossier de candidature

Le dossier de candidature doit comporter l’ensemble des documents suivants :

**Commun à tous les partenaires :**

* Présentation du projet (cf. partie 1 de l’annexe 3a)
* Grille d’impact - Annexe 5
* Description détaillée de tâches du projet (cf. partie 2 de l’annexe 3a)
* Base de données des coûts du projet (selon modèle téléchargeable sur le site internet ADEME de l’appel à projets, au format Excel ou Open Office – Annexe 4)
* Plan d’approvisionnement – Annexe 8 et 8bis
* Modèle Fiche Lauréat - Annexe 9

**Spécifique à chaque demandeur :**

* Conditions Générales France 2030 de l’ADEME datées et signées par le représentant habilité du demandeur (version scannée – Annexe 1)
* Déclaration de catégorie d’entreprise au sens communautaire dûment remplie et signée par le représentant habilité du demandeur (Annexe 3c , non demandé pour les organismes publics)
* Attestation santé financière – Annexe 7
* Déclaration des financements publics perçus sur les 3 dernières années dûment remplie et signée par le représentant habilité du demandeur (Annexe 3c)

**Pour les Petites et Moyennes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (Annexe 3b et Annexe 6)
* Eléments financiers - Annexe 6
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur, KBIS et RIB

**Pour les Grandes entreprises (au sens communautaire) uniquement :**

* Présentation de l’entreprise (cf. Annexe 3b)
* Présentation de l’activité économique liée au projet (cf. Annexe 3b)
* Eléments financiers - Annexe 6
* Liasses fiscales complètes (ou bilans et comptes de résultats approuvés par l’assemblée générale) des 3 derniers exercices du demandeur, KBIS et RIB
* Fiche d’incitativité de l’aide (Annexe 3b cf. partie 4)

Si concerné :

Annexe 10 – Cerfa pour les associations

Annexe 11 – Déclaration sur l’honneur de l’entreprise concernant la contractualisation bois

Annexe 12 - Déclaration sur l’honneur du bénéficiaire portant sur le respect du code forestier

|  |
| --- |
| ***(30 pages maximum pour cette annexe 3a, hors partie 2)***  *Une attention toute particulière à la clarté et à la lisibilité du dossier est demandée. Les schémas de principe ou tableaux sont à privilégier.*  *Le contenu doit être à la fois pédagogique, synthétique et présenter un niveau technique suffisant permettant une expertise approfondie. (tous les éléments transmis sont gérés en confidentialité)*  *Les tableaux fournis seront au format Excel (ou équivalent) et les formules seront accessibles.* |

# PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROJET

## Synthèse du projet

**2 pages maximum**

Insérer une présentation succincte du projet ainsi qu’un résumé du contexte local de l’opération mettant en avant les points forts/clefs et éventuellement les points faibles avec les réponses apportées. Ce paragraphe doit permettre d’avoir une vision globale du dossier en abordant les points suivants :

* Contexte et enjeux du projet (présenter l’activité de l’entreprise et ses perspectives de développement)
* Objectifs du projet (environnementaux, économiques, techniques, organisationnels)
* Description sommaire du projet (précisant les technologies et solutions développées, la localisation, la durée, le périmètre)
* Partenaires et pertinence du consortium (présenter l’activité des partenaires et leurs perspectives de développement ainsi que leur rôle dans le consortium)
* Eléments financiers du projet (montant total, répartition entre partenaires, …)
* Impacts pressentis du projet en matière économique, social, sociétal et environnemental
* Unité d’œuvre en sortie de projet

## Objectifs du Projet

### Contexte et objectifs du projet

Présenter le contexte réglementaire, environnemental, économique, problématique particulière de l’entreprise

Présenter les objectifs techniques, économiques, sociétaux, environnementaux du projet et le type de production attendu (volume, qualité du granulé, normes…)

### Solutions développées

Etat de l’art : échelle mondiale, multisectorielle, références demandées

Solutions : description des actions et études de faisabilité réalisées pour le montage du projet

Merci de mettre clairement en avant les unités d’œuvres, produits prévus en fin de projet (caractéristiques techniques, matières…) et argumenter à l’aide de schéma, croquis, image (toute pièce graphique simplifiée jugée utile) la solution mise en place dans le cadre de votre projet d’innovation ou d’industrialisation.

Merci de préciser si :

* le projet intègre des outils numériques (transformation digitale, valorisation de la donnée…)
* le projet participe à la réduction des importations de produits finis et/ou le taux de certification gestion durable pressenti

Localisation(s) du projet (pertinence par rapport au besoin)

**S’il s’agit d’un projet présentant un volet d’innovation**, précisez les verrous : techniques, organisationnels, sociaux, ….

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Verrous | Type | Etat de l’art | Solution proposée |
| Verrou 1 : …. | *Ex : technique* |  |  |
| … |  |  |  |

**Pour la partie ’****industrialisation**, le projet est présenté avec les coûts engendrés par la création d’une usine ou par la modernisation de la ligne de production par exemple avec le montant des achats d’équipements précisé dans l’annexe 4.

Merci de détailler les équipements de production, leur typologie, nombre, marque et provenance/lieu de fabrication.

Merci également de préciser le niveau de contractualisation, le détail du plan d’approvisionnement est demandé en fin de document.

Par ailleurs, merci de détailler les éléments ci-dessous:

* Cohérence et ambition industrielle pour le site industriel selon les critères ci-dessous :

*Etat d’avancement et le déroulement envisagé des prochaines étapes :*

*Eléments de garantie de sa bonne réalisation : études déjà menées, précision du planning prévisionnel, anticipation des contraintes réglementaires ;*

*Organisation du projet envisagée (intégrateur, sous-traitants mobilisés) ;*

*Plan de financement, solidité financière du porteur, montage contractuel et financier envisagé notamment en cas de montage en tiers-financement.*

*Enjeux pour le reste de l’activité productive du site :*

*Changement dans les procédés et les utilités impactés par le projet ;*

*Enjeux sur la qualité de la production du site (impacts sur le schéma de production…) ;*

*Dispositions permettant la fiabilité de l’installation et de ses performances dans la durée : type de maintenance (préventive et curative), respect des bonnes pratiques ;*

*Enjeux en termes de nouveaux marchés, une attention particulière sera donnée aux éléments permettant d’analyser les évolutions de marché attendues grâce au projet ;*

*Impact positif de l’investissement pour la viabilité du site (positionnement par rapport aux concurrents ou aux autres sites de production du groupe).*

*Enjeux pour l’activité sociale et économique :*

*Organisation et montée en compétence du personnel, etc.*

*Enjeux sur l’emploi : nombre d’ETP directs et indirects maintenus et/ou créés, liés au projet & impact économique et social pour l‘entreprise et pour le bassin d’emplois.*

* Structuration de la filière selon le critère stratégique ci-dessous :

*Le caractère stratégique du projet pour l’ensemble de la chaine de valeur industrielle sera analysé en fonction :*

*. des différents sous-traitants envisagés, en particulier ceux développant la ou les principales technologies ou compétences à déployer, avec les éléments demandés dans le tableau ci-après ;*

*. du potentiel du projet à mobiliser des capacités de production sur le territoire national ou européen ;*

*. de la capacité de réplicabilité de ces technologies ou compétences sur le territoire national ou européen au-delà du groupe industriel porteur du projet.*

## Organisation du projet

### Porteur ou Partenaires

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Partenaire | Rôle dans le projet | Compétences apportées au projet | Apports du projet au partenaire |
| Partenaire 1 |  |  |  |
| Partenaire 2 |  |  |  |
| … |  |  |  |

### Gouvernance du projet

Organisation juridique, répartition des responsabilités.

Si le projet est collaboratif : date de fourniture pressentie de l’accord de consortium.

### Etat des Connaissances antérieures et stratégie de propriété intellectuelle

Connaissances antérieures, Résultats du projet, stratégie de valorisation de la PI

### Sous-traitance

Collaborations, sous-traitances (et nationalité de ces sous-traitances) et autres prestations externes envisagées (dont ACV)

### Caractère stratégique

Le caractère stratégique du projet pour l’ensemble de la chaine de valeur industrielle sera analysé en fonction :

* des différents sous-traitants envisagés, en particulier ceux développant la ou les principales technologies ou compétences à déployer, avec les éléments demandés dans le tableau ci-après
* du potentiel du projet à mobiliser des capacités de production sur le territoire national ou européen ;
* de la capacité de réplicabilité de ces technologies ou compétences sur le territoire national ou européen au-delà du groupe industriel porteur du projet.

Le tableau suivant est à compléter pour les lots correspondant à plus de 10% du coût du projet :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sous-traitants pressentis | Localisation du sous-traitant | Technologies / Prestations | Lieu de fabrication des principaux composants | Nature et niveaux d’engagements réciproques | Degré de certitude vis-à-vis du sous-traitant pressenti (Faible ou Fort) |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

## Description synthétique du plan de travail



Positionnement du projet dans la filière ou sa chaîne de valeur (synoptique), Mise en évidence pour chaque étape du projet et/ou des procédés :

Flux entrants (produits, matière, énergie, eau…) et sortants de chaque étape du projet (données quantifiables demandées)

Rejets associés au projet et/ ou à l’activité principale du projet

### Description technique et économique des équipements à financer, des travaux et de l’ingénierie associée

Décrire les caractéristiques techniques et justifier du dimensionnement de chacun des équipements à financer en les rattachant aux catégories suivantes :

* Préparation et stockage de la biomasse (tampon et longue durée pour sécuriser, tri des bois) ;
* Silos de matières préparées
* Mélangeuse en batch
* Cribleurs, écorceuses
* Broyeurs à balle (plaquettes humide, biomasse agricole…) ou broyeurs ayant fait la preuve d’une adaptation à la biomasse utilisée
* Réacteurs de traitement thermique
* Réseaux et transferts de fluides nécessaires à la granulation
* Système de sécurité

### Description des travaux de recherche, développement, innovation associés

Description des travaux à effectuer en les rattachant aux catégories suivantes :

* Phases de préparation de la matière et dépollution
* Travaux de formulation
* Travaux sur les traitements thermiques
* Evaluation de la qualité des combustibles obtenus

### Description du produit

Décrire la qualité du produit visé et la norme à laquelle il se rattachera (voir ci-dessous)

Préciser la composition du produit et le cas échéant,

Pour les granulés à partir de bois forestiers et de connexes de scierie, préciser le taux de feuillus minimum et le taux PEFC/FSC visé pour le produit final

Préciser les certifications de qualité visées (din+, …)

Préciser le marché visé  (particulier, chaufferies et gamme de puissance..) ainsi que sa localisation (France, Europe, Hors Europe)

Les granulés produits devront respecter les normes suivantes :

* Granulés bois : 17225-2 catégories A1, A2, B, I1 et I2
* Agropellet et granulés fabriqués à partir d’assortiments/mélange de matières premières lignocellulosiques : 17225-6 catégorie A
* Granulés issus de biomasse traités thermiquement : 17225-8

### Arborescence du projet

Lotissement du projet

### Description des lots /activités et Livrables

Description des comptes-rendus et des PV de réception des équipements, travaux et ingénierie associé

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Lot/Tâche | Référence | Intitulé | Partenaires impliqués | Date prévisionnelle de livraison | Etape-clé / Jalon intermédiaire |
| T 0.1 | **L1** | Titre  Descriptif | **Pilote du livrable**  Partenaire(s) | T0 + … mois | EC 1 |
| … | … | … |  |  |  |

## Calendrier



### Planning indicatif du projet

Logique de déroulement et interdépendance des activités (insérer un schéma synthétique)

Planning détaillé (type Gantt), comprenant :

* **les étapes-clés** : validation et synthèse des activités passées (sur la base de livrables dédiés), qui pourront être présentées à l’ADEME
* **Jalons intermédiaires**: décision de poursuite ou d’arrêt projet sur conclusions de travaux antérieurs ou éléments exogènes au projet (sur la base de livrables dédiés)

**Préciser le T0 du projet : son démarrage prévisionnel réel**

### Étapes-clés et Jalons Intermédiaires

*Sur la base du planning indicatif du projet :*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Etape – clé (annuelle)*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evénements correspondants*** |
| *1* | *T0 + 6 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot I « … » : fin des tâches 1.2 et 1.3*  *Réponse au questionnaire d’évaluation de début de projet envoyé par l’ADEME* |
| *2* | *T0 + 14 mois (date indicative MM/AAAA)* | *Lot III « … » : fin de la tâche 3.1* |
| *…* |  |  |

Préciser les éventuels jalons de type GO/NOGO (règlementaires, juridiques, financiers)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Jalon*** | ***Date prévisionnelle*** | ***Evènements correspondants*** |
| *JI 1* | *T0 + 12 mois (date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 1* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |
| *JI 2* | *T0 +18 mois*  *(date indicative MM/AAAA)*  *Ou*  *EC 2* | *Qualification du jalon attendu (critères à objectiver et quantifier).* |

### Analyse des risques

Présentation des risques de toutes natures (technique, organisationnelle, juridique, économique, environnementale, sociétale) *(triés par ordre d’importance)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risques identifiés | Evaluation | | Solution proposée |
| **Occurrence** | **Gravité** |
| Risque 1 | … / 5 | … / 5 |  |
| … |  |  |  |

## Budget prévisionnel du projet

Copie des onglets correspondants de la base de données des coûts (Annexe 4) du projet :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coûts (en € HT) | Partenaire 1 | Partenaire … | Total |
|  |  |  |  |
| Salaires de personnel |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Semestre 1 | Semestre 2 | Total |
| Nom du partenaire 1 | €  % | €  % | **€**  **100%** |
| … |  |  |  |

## Impacts du projet

### Vue synthétique des impacts pressentis

Pour l’ensemble du projet (somme des Indicateurs clés de performance des différents partenaires, repris depuis les annexes 3b et 5 – hors impacts GES) :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * Impacts (post projet) | TOTAL | Année post projet 1 | Année post projet 2 | Année post projet 3 | Année post projet 4 | Année post projet 5 |
| * **Niveau de maturité** * **TRL** * **Commentaires**(ex : tonnage produit / recyclés, phase de ramp up/industrielle, niveau pilote, lab, plant, etc) | / |  |  |  |  |  |
| * **Impact de GES** (en t CO2 eq évitées/an) **(1)** |  |  |  |  |  |  |
| * **Lieu de production** |  |  |  |  |  |  |
| * **Coûts :** * **De la tonne de granulés issus de gisements diversifiés** * **des éventuels coproduits** |  |  |  |  |  |  |
| * **Chiffres d’affaires cumulés** (M EUR)  **(2)** * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| **Nombres emplois directs mobilisés annuellement** *pour l'activité d'exploitation du projet, qu'ils soient créés et/ou maintenus*   * **Partenaire 1** * **Partenaire 2** * **…** |  |  |  |  |  |  |
| * **Autres externalités (positives ou négatives) ?** * *ex : eau, intrants, matière, etc* |  |  |  |  |  |  |

1. Préciser la solution de référence
2. Préciser les unités d’œuvres (biens ou services) commercialisées

Cette présentation peut être étayée par le détail des indicateurs déjà mesurés (ainsi que les méthodes d’évaluation associées), ou à défaut par les hypothèses de projection prises par les porteurs.

### Première évaluation de l’impact environnemental

En complément de l’annexe 5 qui a pour objectif de récolter les premières estimations chiffrées des impacts environnementaux, il est attendu le résultat d’une étude environnementale de type ACV (ou autre méthode d’évaluation environnementale) démontrant le bénéfice environnemental de la solution proposée sera à transmettre avec le dossier.

*Concernant les ACV, vous trouverez ci-dessous les indications à suivre :*

* *Si l’unité d’œuvre est un produit de construction qui a déjà fait l’objet d’une ACV : l’ACV complète devra être mise à jour, périmètre A à D selon la norme* *NFEN15804 + A2/CN*
* *Si l’unité d’œuvre est un produite de construction qui n’a pas fait l’objet d’un ACV : l’ACV complète devra être réalisée, périmètre A à D selon la norme NFEN15804 + A2/CN*

*Dans ces deux cas, le porteur de projet doit réaliser une FDES conformément à cette norme et faire la demande de mise en ligne dans la base INIES, base nationale de référence pour les FDES et à utiliser obligatoirement pour l’application de la RE2020 portant sur les bâtiments neufs.*

* *Si l’unité d’œuvre n’est pas un produit fini de construction, mais va subir une nouvelle transformation : l’ACV périmètre A1 A2 A3 selon la norme* *NFEN15804 + A2/CN devra être réalisée.*

*NB : La méthode empreinte projet des ACV est disponible* [*ici*](https://expertises.ademe.fr/economie-circulaire/consommer-autrement/passer-a-laction/cadre-methodologique-ademe-levaluation-environnementale#:~:text=Les%20%C3%A9tapes%20de%20la%20m%C3%A9thode,de%20d%C3%A9veloppement%20d'un%20projet.)*.*

### Indicateurs clés environnementaux à suivre pendant le projet

Si le projet est financé, le contrat de financement devra inclure un/des indicateur(s) environnementaux à suivre tout au long du projet et sur le temps des retours financiers (jusque plusieurs années post-projet) : préciser, selon vous, le/les indicateurs clés environnementaux qui vous semblent les plus pertinents pour rendre compte de la performance environnementale de la solution développée.

# PARTIE 2 : DESCRIPTION DETAILLEE DES TACHES

***Une fiche par tâche***

*A compléter pour chaque lot du projet au format traitement de texte, en complément et cohérence de la base de données des coûts du projet (la base de coûts, Annexe 4, fait foi)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tâche n° : 1.1** | **Intitulé de la tâche** | | | |
| Partenaire responsable de la tache | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … | Partenaire … |
| **Date de démarrage :** T0 + … mois *(T0 = date de démarrage du projet)*  **Date de fin :** T0 + … mois  **Durée**(en mois) : | | | | |
| **Objectifs : Résultats attendus (et indicateurs associés)** | | | | |
| **Travaux réalisés et moyens mis en œuvre :** | | | | |
| **Nature des coûts :**  Sous-traitance : *réalisation de prototypes, études, …*  Achats : *consommables, petit matériel, composants, …*  Investissements : *machine-outil, équipements de mesure, …* | | | | |
| **Livrables :** *(numéro et intitulé de livrable)* | | | | |